

**BLUE LIKE AN ORANGE**  
Sustainable Capital



**IFC** International  
Finance Corporation  
Creating Markets. Creating Opportunities

**CDG CAPITAL**



**Eaux**  
de Marseille  
eauxdemarseille.fr



## **CONFERENCE-DEBAT IME** **JEUDI 20 MAI 2021 à 17h00 (heure Paris)**

**« La finance peut-elle sauver l'eau ? »**

### **Note de concept (Projet v3)**

**Nous aurions pu fêter l'an dernier, les 40 ans du lancement de la première décennie internationale de l'eau** par les Nations Unies (1980). Celle-ci a été suivie par les engagements de Rio (1992) puis par une nouvelle décennie internationale « L'eau source de vie » (2005 – 2015) et enfin par celle de 2018 – 2028 « décennie internationale de l'eau et du développement durable ». Ceci alors qu'en 2016 l'AFD (Agence Française de Développement) nous annonçait : **« En 2030, la pénurie d'eau concernera 40% de la population mondiale ! »**.

Alors pourquoi, malgré ces décennies de priorité mondiale pour l'accès à l'eau potable et à l'assainissement et l'inscription du droit à l'eau et à l'assainissement dans plusieurs constitutions des Etats de la planète, nous ne parvenons toujours pas aux buts fixés par les Nations Unies à travers les ODD (Objectifs de développement durable des Nations unies) ?

**Peut-être par manque de priorité à l'Eau de la part des gouvernants**, bien que sur cette période, les 8 Forums Mondiaux de l'Eau et les nombreuses autres réunions internationales sur le sujet ont œuvré en la matière et obtenu des résultats concrets, tels que le droit à l'eau et à l'assainissement pour tous !

**Pas par manque de solutions techniques.** Elles existent bel et bien et au fil de ces 40 années, elles nous ont permis de mettre en avant par exemple les ressources en eau dites « non conventionnelles », qui pour certains pays sont devenues majoritaires dans l'alimentation en eau, notamment en Méditerranée, avec des usages pas seulement réservés à l'eau potable ou industrielle mais également à l'agriculture. **Ce n'est pas non plus par manque de législation et de régulation**, bien qu'il reste des progrès à faire, la plupart des pays ont mis en place au cours de ces années une nouvelle loi sur l'eau.

**Pour l'IME, l'enjeu clé reste la gouvernance mais pas uniquement au niveau des Etats ou des Collectivités territoriales en charge de ses services publics. Il faut descendre au niveau du terrain et améliorer la gestion des ouvrages et du service à la population au quotidien et de façon durable.** Si l'on regarde les villes, les zones rurales ou d'une manière générale, les pays qui ont atteint les meilleurs résultats en termes d'ODD 6, ils disposent tous d'un service public de qualité (public ou privé) qui optimise chaque jour l'usage des infrastructures existantes pour le bien de tous, en permettant aux usagers, clients ou coopérateurs indifféremment de devenir des « consomm'acteurs ».

D'autres enfin pensent qu'il faut absolument **diversifier les sources de financements** des Etats et des bailleurs de fonds multilatéraux et bilatéraux en attirant les banques et autres fonds de pension privés sans grand succès jusqu'à présent. Si les financements des infrastructures demeurent un enjeu pour l'accès à l'eau potable et à l'assainissement pour tous, ce n'est qu'une condition nécessaire et loin d'être suffisante. Comme le dit proverbe : L'argent est un bon serviteur mais un très mauvais maître ». **Alors la finance peut-elle être durable et sauver l'eau ?**

Pour aborder et développer ce sujet, l'IME propose d'organiser une conférence en webinaire le **20 mai 2021 de 17h00 à 19h00**.

Après une introduction du sujet du jour, nous demanderons à **Monsieur Bertrand Badré, Directeur Général et Fondateur de Blue Like An Orange Sustainable Capital**, de nous faire part de son analyse sur le thème de notre conférence : « La finance peut-elle sauver l'Eau ? ». **« Can Finance Save The World ? » et « Voulons-nous « sérieusement » changer le Monde ? » sont les deux derniers livres de Bertand Badré.**

Pendant les 20 dernières années, Bertrand Badré a pu voir la finance sous toutes ses formes : il a commencé à l'inspection des finances, a été banquier d'affaires à Londres au moment de la bulle internet, à New York quand elle a explosé ; il a travaillé sur les questions du développement et notamment de l'accès à l'eau avec Michel Camdessus. Il a été successivement Directeur financier du Crédit Agricole et de la Société Générale au moment de la chute de Lehman Brother et de la crise financière de 2008. Puis il a été Directeur Général à la Banque Mondiale en charge des finances ce qui lui a permis d'avoir un regard parapublic depuis Washington avec la prise en compte du point de vue des pays émergents sur la crise ; cela lui a aussi permis de voir la gouvernance internationale, ce qui lui a fait prendre conscience du poids relatif de la France et de la dynamique collective et complexe des grandes structures internationales avec l'émergence de nouveaux pouvoirs.

A sa sortie de la Banque Mondiale en 2016, Bertand Badré se lance dans une nouvelle aventure en créant la start-up : « Blue like an Orange Sustanaible Capital » destinée au financement de projets durables dans les pays en développement. Dans la préface de son dernier livre : Veuton « sérieusement » changer le monde ? écrite par Erik Orssena qui avait publié, « L'avenir de l'eau » en octobre 2008, ce dernier écrit : « ... **il faut remettre au plus vite l'humain, la fraternité au cœur** ... ».

Ces thèmes sont au cœur même de l'action de l'Institut Méditerranéen de l'Eau, à savoir : **remettre l'humain au centre pour l'accès à l'eau potable et à l'assainissement et la fraternité à travers notre plateforme de coopération et d'échanges entre pairs** ouverte à tous afin de mieux sensibiliser les élus et les populations et apporter les réponses les mieux adaptées pour les gestionnaires des services publics afin de garantir la meilleur rapport qualité/prix possible.

**L'intervention de Bertrand Badré sera suivie de trois interventions sur le thème de la finance durable :**

- **Qu'est-ce qui distingue un financement durable des financements classiques ?**
  - **Permettront-ils d'atteindre plus facilement les ODD ?**
-

Nous proposerons tout d'abord l'intervention de **Monsieur Olivier Crespi Reghizzi, responsable équipe projet au sein de la Division Eau et Assainissement de l'AFD (Agence Française de Développement)** pour nous présenter son point de vue ainsi que la stratégie et les actions de l'AFD en la matière. **(15mn)**

Les banques publiques de développement sont incontournables pour l'atteinte des ODDs et en particulier l'ODD 6. Le 21 octobre dernier, l'AFD annonçait l'émission de sa première obligation sous son nouveau cadre ODD, en amont du sommet « Finance en Commun » rassemblement des 450 banques publiques de développement. « Le succès de ce placement inédit, à hauteur de 2 milliards d'euros, témoigne de la confiance des acteurs de la finance durable envers l'AFD et d'un engagement mutuel pour accélérer l'accompagnement des transitions vers un monde cohérent et résilient ». La crise du COVID 19 a reconfirmé l'importance de l'accès de l'eau et l'assainissement non seulement en tant que facteur levier de développement mais également sur le plan sanitaire et social.

Dans le cadre du Sommet Finance en Commun (FICS <https://financeincommon.org/>) de Novembre 2020 un appel à l'action pour la création d'une Water Finance Coalition a été lancée par l'AFD, la BEI, la CAF, la Banque Mondiale en partenariat avec Sanitation and water for All afin de mobiliser les banques publiques de développement en faveur de l'atteinte de l'ODD 6 (<https://www.youtube.com/watch?v=IloYInlksEo>). Le gap de financement étant énorme notamment dans le continent africain la coordination et la convergence des banques publiques de développement est central. L'AFD est un acteur historique dans le financement du secteur de l'eau et intègre systématiquement l'atteinte des ODDs et l'alignement sur l'accord de Paris dans toutes ses interventions.

**Quelle est la vision de l'AFD et comment ces initiatives peuvent contribuer à atteindre l'ODD.6 ?**

---

Suivra l'intervention de **Monsieur Xavier Reille, Directeur de l'IFC - Société financière internationale - pour la région Maghreb**, dressera un état des lieux du développement de la finance durable au Maroc et reviendra sur les enjeux de stimulation d'une croissance verte, où le secteur privé national devrait jouer pleinement son rôle. **(15 mn)**

Monsieur Xavier Reille expliquera comment la finance durable est au cœur de la stratégie globale d'IFC qui travaille avec ses différents partenaires pour aider à stimuler les financements verts. Il montrera comment les entreprises doivent accroître leur compétitivité en améliorant leur reporting en matière de pratiques environnementales, sociales et de gouvernance (ESG). Il expliquera, notamment, comment l'IFC est en train de mettre en place un programme pour favoriser la relance verte au Maroc y compris dans le domaine de l'eau.

---

Nous aurons enfin l'intervention d'une institution financière nationale proche du terrain dans un pays qui a mis en place des « réponses durables » en matière d'enjeux des ODD 6. C'est la raison pour laquelle nous avons pensé au **Royaume du Maroc**.

**Monsieur Hamid Tawfiki, Directeur Général de CDG Capital (filiale de la Caisse de Dépôt et de Gestion)** nous montrera comment CDG Capital développe depuis plusieurs années une politique de financement durable afin de penser l'entreprise dans son écosystème, de prendre en compte l'ensemble de ses interdépendances, qu'il s'agisse de ses fournisseurs, ses clients, ses partenaires et ses actionnaires. **(15 mn)**

Pour le financement durable de l'eau Monsieur Tawfiki expliquera comment CDG Capital adopte le principe du « ne pas nuire », principe qui se traduit par le non-financement de projets néfastes pour le climat et l'environnement qui risqueraient d'enfermer certains secteurs sur les prochaines décennies dans des trajectoires non durables. Il expliquera pourquoi la mobilisation de tous les acteurs, publics et privés, est essentielle pour passer du verdissement incrémental de notre « statu quo » à la création de portefeuilles de financement et d'investissement cohérents dans leur ensemble avec les Objectifs de Développement Durable (ODDs), de manière systémique et durable.

Comme pour toutes nos conférences, nous laisserons une large place au débat avec les questions des participants à nos quatre intervenants avant de conclure sur les objectifs de notre Comité Scientifique et Technique (IME) pour les 3 ans à venir sur ce sujet précis.

Les participants aux webinaires de l'IME sont généralement autour d'une centaine, issus d'une quinzaine de pays euro-méditerranéens.

**Ce webinaire sera animé par M. Alain Meyssonier, Président de l'IME.**



**Bertrand Badré** est le directeur général et le fondateur de Blue like an Orange Sustainable Capital. Auparavant, Bertrand était directeur général et directeur financier de la Banque Mondiale.

Avant de rejoindre la Banque mondiale, il était directeur financier des groupes Société Générale et Crédit Agricole et il a été membre de l'équipe diplomatique du Président Jacques Chirac en tant que représentant personnel adjoint du président pour l'Afrique. Il a travaillé sept ans chez Lazard, à New York et à Londres, puis à Paris en tant qu'associé gérant où il a notamment co-dirigé avec succès la restructuration d'Eurotunnel. Il a débuté sa carrière à Paris en tant qu'Inspecteur des Finances. Il siège actuellement au conseil de Wealth Simple, un Fintech canadien en gestion d'actifs et il est membre non-exécutif du Conseil d'Administration de Getlink (Groupe Eurotunnel).

Bertrand a écrit le livre "Money Honnie, si la finance sauvait le monde ?", dont la version anglaise "Can Finance Save the World ?" est préfacée par le Président Emmanuel Macron et Gordon Brown et traduit dans plusieurs langues. Plus récemment il a écrit le livre « Voulons-nous (*sérieusement*) changer le monde ? », préfacé par Erik Orsenna. Il a mené la publication de plusieurs rapports ; à savoir « From Billions to Trillions » : les BMD contributions au financement du développement » et en 2004, il a écrit « Eau » avec Michel Camdessus, sur la finance et l'accès à l'eau, traduit en espagnol et en portugais. Bertrand est diplômé de l'ENA, de SciencesPo et de HEC. Il est régulièrement intervenant dans des universités comme Georgetown, Johns Hopkins, Princeton and Oxford.

Résumé de son intervention :

### **Un nouveau financement pour réaliser des biens communs ?**

C'est une vieille histoire. C'est une nouvelle histoire. Alors que la durabilité et l'impact ESG gagnent du terrain, est-ce bien réel ? Qu'est-ce que cela signifie pour le financement de l'eau et plus généralement pour un certain nombre d'acteurs ? Nous discuterons de la manière dont la finance change sérieusement ou non. A la croisée des chemins, où allons-nous ?

### **New finance to deliver on common goods ?**

This is an old story. This is a new story. As ESG sustainability and impact gain momentum is this for real? What does it mean for the financing of water and more generally for a number of players? We will discuss how finance is or not seriously changing. At a crossroads where will we go?

**BLUE LIKE AN ORANGE**  
Sustainable Capital



**Olivier Crespi Reghizzi** est Responsable d'équipe projet au sein de la division Eau et assainissement de l'AFD. Il est en particulier responsable du portefeuille de projets eau et assainissement financés par l'AFD au Maroc. Olivier est également à l'origine de l'appel lancé par l'AFD pour une Water Finance Coalition. Par le passé Olivier a travaillé pour l'AFD au Sénégal et au Mexique ainsi que pour Eau de Paris.

Olivier est ingénieur du Politecnico di Milano et de Centrale Nantes et docteur en économie d'AgroParisTech et de l'Université Bocconi de Milan.

Sa thèse de doctorat s'intitule « une analyse de long terme du financement des infrastructures urbaines d'eau potable et d'assainissement : essais en économie publique » est disponible en ligne <https://www.publicfinanceforwash.org/resources/long-run-perspective-urban-water-and-sanitation-infrastructure-financing-essays-public>.



**Xavier Reille** est Responsable du bureau IFC Maghreb. Il est en charge du développement et du pilotage des opérations de conseil et d'investissement pour l'Algérie, le Maroc et la Tunisie.

Xavier a débuté sa carrière à IFC en 2009 et a dirigé plusieurs programmes de conseil phares tels que le centre MENA MSME. Avant de prendre ses fonctions de Responsable du bureau IFC Maghreb en 2017, Xavier a dirigé le département conseil au secteur financier pour l'Europe et la région Moyen-Orient et Afrique du Nord (MENA) et coordonné des programmes de conseil mondiaux.

Xavier a rejoint IFC après 10 ans à la Banque mondiale, où il a occupé plusieurs postes de direction et a été le président fondateur de la plate-forme « [Microfinance Information Exchange](#) » pour le secteur de la micro-finance.

Xavier a également occupé des postes d'administrateurs de banques et de sociétés d'investissement dans les pays émergents. Il est l'auteur de 20 publications sur le thème de l'inclusion financière. Il est diplômé de l'ENSIA, une grande école française, et a obtenu une certification bancaire du CEFEB.





### **Hamid Tawfiki, Directeur Général de CDG Capital**

Diplômé de l'Ecole Polytechnique et de l'Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris, M. Hamid Tawfiki est également titulaire d'un DEA en mathématique de l'Université Paris Dauphine.

M. Tawfiki est actuellement Administrateur Directeur Général de CDG Capital, Membre du Comité Exécutif de la CDG, Président de CDG Capital Gestion et Président de Maghreb Titrisation.

Monsieur Hamid Tawfiki a également assuré la Présidence de la Bourse de Casablanca pour la période allant de juin 2016 à juin 2020. Avant de rejoindre le Groupe CDG, M. Hamid Tawfiki était Président Directeur Général et Co-fondateur d'Avenir Global Investment Advisors, société de conseil en investissement et de gestion d'actifs spécialisée dans le Développement Durable.

M. Tawfiki a plus de 30 années d'expérience dans la Finance Internationale où il a occupé plusieurs postes de responsabilité en Europe, au Moyen-Orient, et en Asie. Au sein du Groupe Suez et du Groupe Crédit Agricole, M. Tawfiki a été successivement : Responsable mondial des Dérivés sur Matières Premières, Responsable des Activités de Marché de Capitaux dans les Pays Emergents, Responsable Régional du Corporate & Investment Banking en Asie, Directeur du Marketing et des Investissements, Responsable des Etudes Stratégiques et de l'Organisation pour l'International.

M. Hamid Tawfiki est membre du Bretton Woods Committee, Sherpa de l'International Development Finance Club (IDFC) et du Long Term Investor Club (LTIC), membre du Comité scientifique de la COP22. M. Tawfiki intervient également régulièrement en tant que panéliste lors d'événements nationaux et internationaux d'envergure, afin de partager son expérience et apporter un regard éclairé sur des thématiques financières d'actualité : Finance climat, Financement d'infrastructure, Rôle des banques de développement dans le financement des ODDs, Financement PPP, Blended Finance...

**CDG CAPITAL**